

花王企業股份有限公司

薪資報酬委員會組織規程

第一條（訂定目的及依據）

為強化公司治理，並健全公司董事、監察人及經理人薪資報酬制度，爰依證券交易法第十四條之六及股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法(以下簡稱「薪酬委員職權辦法」)設立薪資報酬委員會(以下簡稱「本委員會」)，並訂定本委員會組織規程，以利遵循。

第二條（適用範圍）

本委員會之成員組成、人數、任期、議事規則及職權等相關事項，除法令或章程另有規定者外，應依本組織規程之規定。

第三條（公告備查）

本公司應將組織規程之內容，置於本公司網站及公開資訊觀測站，以備查詢。

第四條（委員會之組成、人數及任期）

- 一、本委員會成員應符合本辦法第五條規定之專業資格及工作經驗，且無本辦法第六條所限制或禁止之情事。委員由本公司董事會決議委任之，總人數不得少於三人，並互推一人擔任召集人及會議主席，對外代表本委員會。
- 二、本委員會委員之任期與該屆董事會任期相同。委員如有更動，應於最近一次董事會補行委任之。
- 三、本委員會之成員因故解任，致人數不足三人者，應自事實發生之日起算三個月內召開董事會補行委任。
- 四、本委員會之成員於委任及異動時，公司應於事實發生之日起算二日內，於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。

第五條（職權範圍）

本委員會應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：

- 一、訂定並定期檢討董事、監察人及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
 - 二、定期評估並訂定董事、監察人及經理人之薪資報酬。
- 本委員會履行前項職權時，應依下列原則為之：

- 一、董事、監察人及經理人之績效評估及薪資報酬，應參考同業通常水準支給情形，並考量與個人表現、公司經營績效及未來風險之關連合理性。
- 二、不應引導董事及經理人為追求薪資報酬，而從事逾越公司風險胃納之行為。
- 三、針對董事及高階經理人短期績效發放紅利之比例及部分變動薪資報酬支付時間，應考量行業特性及公司業務性質予以決定。

前二項所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施。

子公司董事及經理人薪資報酬，如依其分層負責決行事項需經本公司董事會決議者，應先經本公司委員會提出建議後，再行提交董事會討論。

第六條（會議召集程序）

- 一、本委員會應由召集人每年至少召開二次，召集時應載明召集事由，於七日前以書面或電子郵件方式通知委員會成員。但有緊急情事者，不在此限。
- 二、本委員由全體成員互推一人擔任召集人及會議主席，召集人請假或因故不能召集會議，由其指定委員會之其他成員代理之；該召集人未指定代理人者，由委員會之其他成員推舉一人代理之。

第七條（會議議事規範）

- 一、本委員會議議程由召集人訂定，其他成員亦得提供議案供本委員會討論，會議議程應事先提供予本委員會之成員。
- 二、本委員會開會應備置簽名簿供出席成員簽到，並供備查。
- 三、本委員會之成員應親自出席，如不能親自出席，得於每次會議時出具委託書列舉召集事由之授權範圍委託其他成員代理出席，但每一成員以受一人委託為限。如以視訊參與會議者，視為親自出席。
- 四、本委員會開會時得請董事、本公司相關部門經理人員、內部稽核人員、會計師、法律顧問或其他人員列席會議並提供相關必要之資訊。
- 五、本委員會為決議時，除法令或本公司章程另有規定外，應有二分之一以上委員同意。表決時如經會議主席徵詢無異議者，視為通過，其效力與投票表決同。表決之結果，應當場報告並作成紀錄。

第八條（會議紀錄）

一、本委員會之議事，應作成議事錄，議事錄應詳實記載下列事項：

- （一）會議屆次及時間地點。
- （二）主席之姓名。
- （三）委員出席狀況，包括出席、請假及缺席者之姓名與人數。
- （四）列席者之姓名及職稱。
- （五）紀錄之姓名。
- （六）報告事項。
- （七）討論事項：各議案之決議方法與結果、委員會成員反對或保留意見。
- （八）臨時動議：提案人姓名、議案之決議方法與結果、委員會成員、專家及其他人員發言摘要、反對或保留意見。
- （九）其他應記載事項。

二、本委員會簽到簿、如以視訊會議召開會議者之視訊影音資料為議事錄之一部分。

三、議事錄須由會議主席及記錄人員簽名或蓋章，於會後二十日內分送本委員會各委員，並呈報董事會及列入公司重要檔案保存五年。議事錄之製作及分發，得以電子方式為之。

四、前項議事錄保存期限未屆滿前，發生與本委員會相關事項之訴訟時，應保存至訴訟終止為止。

第九條（查核及諮詢）

本委員會得經決議委任律師、會計師或其他專家，就行使職權有關之事項為必要之查核或提供諮詢，其衍生之費用由本公司負擔之。

第十條（決議事項之執行）

本委員會決議之事項，其相關執行工作，得授權召集人或本委員會其他成員續行辦理，並以書面向本委員會進行執行之報告。本委員會認有必要時得於下次會議提報委員會追認或報告。

第十一條（規程修訂）

本委員會組織規程，應經董事會通過，修訂時亦同。

本組織規程訂立於一〇〇年十二月二十日